# Ampliación del Estándar de Producción Agrícola para la Industria Lechera



Fair Trade USA

Julio de 2020

#### 1. Introducción

Desde hace tiempo que Fair Trade USA es impulsor de medios de vida sostenibles, responsabilidad social y desarrollo comunitario mediante la adopción de estándares sociales y económicos sólidos y confiables que apoyan a fincas, pesquerías y fábricas en la transición hacia prácticas ambientales y de bienestar social más sostenibles. Desde 1998, los productores de comercio justo de más de 45 países han ganado más de US\$ 400 millones en Fondos de Desarrollo Comunitario, recursos que ha destinado a abordar las necesidades más apremiantes de su comunidad, con frecuencia agua potable, educación, atención médica y protección ambiental. Una de las piedras angulares de estos logros ha sido el Estándar de Producción Agrícola (APS) de Fair Trade USA para la producción de cultivos, diseñado para aplicarse en distintos contextos de cultivos y fincas.

A partir de la sólida base del APS, Fair Trade USA comenzó a analizar el sector lechero de Estados Unidos a principios de 2019 con el objetivo de determinar de qué manera el programa de certificación de comercio justo podría tener más pertinencia, impacto y valor. Como resultado de dicho análisis, Fair Trade USA vislumbra oportunidades claras de complementar las iniciativas vigentes dentro de la industria lechera y en torno a ella e influir de manera positiva en el rubro mediante la aplicación de su exclusivo modelo de estándares, prima y servicios a los productores.

Fair Trade USA está en el proceso de creación del primer programa de certificación de comercio justo para la industria lechera de Estados Unidos. Este documento resume los objetivos, las actividades del proyecto y el proceso de toma de decisiones para la ampliación del alcance del Estándar de Producción Agrícola hacia el rubro lechero.

#### 2. Antecedentes y Justificación

Ante el bajo nivel histórico del precio de la leche, los productores de leche de Estados Unidos están enfrentando una crisis. El número de fincas lecheras ha disminuido en 69% en Estados Unidos solo en los últimos 20 años. Esta caída, provocada por la sobreproducción, la volatilidad de los mercados de exportación y el surgimiento de productos lácteos alternativos, ha sido particularmente devastadora en las principales comunidades productoras de leche. Como resultado, la industria lechera está cambiando rápidamente, entre otras cosas con la tendencia de aumentar el tamaño de los rebaños y mayor dependencia de mano de obra no familiar. Las denuncias de largas horas de trabajo, no pago de horas extraordinarias, robos en los salarios, condiciones laborales inseguras, acoso en el lugar de trabajo y viviendas inadecuadas han puesto el bienestar de los trabajadores en el primer plano de las inquietudes

sobre la industria. Los trabajadores migrantes, que componen alrededor de la mitad de la mano de obra en la industria lechera de Estados Unidos, son particularmente vulnerables ante muchos de estos problemas y a menudo no pueden acceder a protección legal.

Estos desafíos, particularmente los que enfrentan las pequeñas lecherías y los trabajadores lecheros, son similares a los que se dan en otros contextos agrícolas donde opera Fair Trade USA, hecho que impulsó a la organización a suponer que los programas de Fair Trade USA podrían encajar bien en esta industria. Fair Trade USA dedicó los primeros meses de 2019 a realizar sondeos y sostener conversiones para mejorar su entendimiento de la industria lechera y otras iniciativas laborales y de sostenibilidad en el rubro. El objetivo del análisis era determinar si los sistemas, las operaciones, la implementación y las auditorías del APS podrían aplicarse al contexto lechero y cómo. El análisis confirmó que, mediante una combinación de estándares, prima y servicios para la cadena de suministro, el comercio justo constituye una base sólida para abordar los temas socioeconómicos, laborales y de la cultura agrícola que enfrenta el sector lechero de Estados Unidos.

En lugar de elaborar un estándar nuevo, Fair Trade USA aplicará el Estándar de Producción Agrícola (APS) y el proceso de certificación a la industria lechera, con las definiciones y aclaraciones necesarias para hacerlo interpretable y auditable en este rubro. El APS fue elaborado mediante un proceso con múltiples interesados en línea con el *Código ISEAL de Buenas Prácticas para Establecer Estándares Sociales y Ambientales*. A medida que el programa lechero se desarrolle, Fair Trade USA realizará consultas adicionales con actores de la industria y usará lo aprendido en las consultas en combinación con las lecciones de las certificaciones de prueba iniciales en el rubro lechero, y así completar las modificaciones al APS necesarias para garantizar su adaptación a los objetivos que se persiguen en la industria lechera.

#### 3. Alcance

Aunque el APS es de aplicación mundial, solo las lecherías de Estados Unidos serán idóneas para conseguir certificación comercio justo, puesto que el programa se está creando en primera instancia para concentrarse en generar beneficios para las cadenas de suministro, los productores y los trabajadores de Estados Unidos.

Debido a diferencias considerables entre los problemas ambientales y los enfoques a la custodia ambiental en la producción de cultivos en comparación con las lecherías, los requisitos ambientales del APS no se aplicarán a las lecherías durante la aplicación piloto del programa. Específicamente, no se auditarán los criterios del Módulo 4 relacionados con biodiversidad, funciones del ecosistema y producción sostenible. Fair Trade USA analizará la mejor manera de abordar los asuntos críticos de la sostenibilidad ambiental en la industria lechera en conjunto con expertos y con organizaciones que ya están trabajando en el rubro durante el transcurso del desarrollo, la consulta y la concreción del programa.

#### 4. Resultados Previstos del Estándar

Se espera que la implementación del APS adaptado a la industria lechera promueva los mismos resultados sociales y económicos del APS vigente. Como se indicó más arriba, la ampliación del APS a

las lecherías no abordará por el momento temas e impactos ambientales. El programa lechero pretende apoyar cambios positivos y duraderos en los ámbitos de sostenibilidad de los ingresos, bienestar y empoderamiento comunitario e individual. Los requisitos del APS se agrupan por tema en módulos sobre empoderamiento; derechos fundamentales y trabajo; salarios, condiciones laborales y acceso a servicios; trazabilidad y transparencia; y sistema de gestión interna. Para más información, revise el APS actual y el Sistema de Manejo de Impactos de Fair Trade USA, ambos disponibles en el sitio web.

### 5. Actividades del Proyecto

Paso	Calendario	Descripción
Iniciar la revisión del Estándar y proceso de prueba	T2 – T4 2019	Determinar el enfoque para ampliar el alcance del APS hacia las lecherías en base a lo aprendido en la investigación y el análisis. Elaborar los documentos necesarios para probar el APS en terreno con lecherías.
Realizar pruebas junto con difusión y consultas focalizadas	T3 2019 – T2 2020	Seleccionar a los actores, incluidos, pero sin limitaciones, expertos, ONG y representantes de la industria lechera y esquemas de certificación sostenible para consultar sobre: 1) la estrategia general del programa; 2) la aplicabilidad y exhaustividad del APS para abordar problemas específicos de la industria lechera y para agregar valor a las cadenas de suministro de los lácteos; y 3) identificar áreas de preocupación que deberían recibir atención especial durante las pruebas.  Se llevan a cabo pruebas para comprobar la aplicabilidad del APS en el rubro de las lecherías, a partir de 2020.
Consultas públicas y pruebas continuas	T2 – T4 2020	Se redacta el borrador completo de la modificación del APS para la industria lechera en base a las primeras consultas y lecciones de las pruebas. El APS con el borrador de modificaciones aplicables a las lecherías se publica en el sitio web de Fair Trade USA para llevar a cabo un período de consulta de 60 días en el cual todas las partes interesadas tendrán la oportunidad de ofrecer retroalimentación. Fair Trade USA solicitará activamente comentarios sobre ámbitos y preguntas específicas planteadas durante el desarrollo inicial del programa y llevará a cabo actividades de extensión para garantizar los aportes de un amplio abanico de actores,

		así como de los productores, trabajadores y otros socios involucrados en las pruebas.
Análisis de la retroalimentación y revisión	T4 2020 – T1 2021	El equipo de Estándares revisa, analiza, sintetiza e incorpora la retroalimentación de la consulta y las lecciones constantes que surgen de las pruebas en el APS modificado para la industria lechera.  Se publica un resumen de la retroalimentación recibida durante el período de consulta, así como de la forma de incorporar la retroalimentación, junto con un anuncio sobre el plan de publicación y traducción de los requisitos actualizados de la ampliación del alcance.
Aprobación y publicación	T1 2021	El Comité de Estándares y el Equipo Ejecutivo de Fair Trade USA aprueban el alcance ampliado del APS. El documento es traducido a otros idiomas, según sea necesario, y se publica un plan de transición a los requisitos actualizados. Se hacen anuncios para los socios y actores.

## 6. Proceso de Toma de Decisiones

El Equipo de Recursos de Implementación y Estándares de Fair Trade USA trabaja con el Comité de Estándares para revisar la retroalimentación de los interesados, debatir temas estratégicos críticos y asegurar que todo el contenido de los estándares de Fair Trade USA sea coherente con la visión, la estrategia, la teoría de cambio y los objetivos de impacto de la organización.

El Comité de Estándares es responsable de aprobar el contenido final del estándar. Una vez aprobado, el Equipo Ejecutivo revisará su adhesión al Procedimiento de Elaboración y Revisión de Estándares de Fair Trade USA. La aprobación final de Equipo Ejecutivo cierra el proceso de elaboración o revisión del estándar.

## 7. Cómo Participar

Durante este proyecto, Fair Trade USA dará la oportunidad de comentar el borrador de modificaciones para la industria lechera. Habrá por lo menos un período de comentarios públicos. Si desea recibir información acerca de cuándo se abrirá el período de comentarios, escríbanos a <a href="mailto:standards@fairtradeusa.org">standards@fairtradeusa.org</a>. El resumen de los comentarios recibidos y las respuestas de Fair Trade USA también se compartirán públicamente. Visite nuestro <a href="mailto:sitio-web-de-revisión">sitio-web-de-revisión</a> para ver noticias recientes y material de apoyo relacionado.

Para hacer comentarios sobre este Plan del Proyecto, el proceso de elaboración y revisión y/o los objetivos del estándar, envíenos un correo electrónico a: <a href="mailto:standards@fairtradeusa.org">standards@fairtradeusa.org</a> .